

CO₂-Managementplan



Opdrachtgever: Snaas Metaalwaren B.V.
Naam: Tanja van der Hulst

Martin Havik
De Duurzame Adviseurs

V1.2; 05-11-2019



de duurzame
adviseurs

Inhoudsopgave

INHOUDSOPGAVE	2
1 INLEIDING EN VERANTWOORDING	4
1.1 LEESWIJZER	5
2 BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE	6
2.1 STATEMENT BEDRIJFSGROOTTE	7
2.2 PROJECT MET GUNNINGVOORDEEL	8
3 EMISSIE-INVENTARIS RAPPORT	9
3.1 VERANTWOORDELIJKE	9
3.2 BASISJAAR EN RAPPORTAGE	9
3.3 AFBAKENING	9
3.4 DIRECTE- EN INDIRECTE GHG-EMISSIES	9
3.4.1 <i>Berekende GHG-emissies</i>	10
3.4.2 <i>Scope 3</i>	10
3.4.3 <i>Verbranding biomassa</i>	10
3.4.4 <i>GHG-verwijderingen</i>	11
3.4.5 <i>Uitzonderingen</i>	11
3.4.6 <i>Invloedrijke personen</i>	11
3.4.7 <i>Toekomst</i>	11
3.4.8 <i>Significante veranderingen</i>	11
3.5 KWANTIFICERINGSMETHODEN	11
3.6 EMISSIEFACTOREN	12
3.7 ONZEKERHEDEN	12
3.8 UITSLUITINGEN	12
3.9 VERIFICATIE	12
3.10 RAPPORTAGE VOLGENS ISO 14064-1	13
4 ENERGIEMANAGEMENT ACTIEPROGRAMMA	14
4.1 KWALITEITSMANAGEMENTPLAN	14
4.2 ENERGIEMANAGEMENTPLAN	14
4.3 ENERGIEBELEID	14
4.4 DOELSTELLINGEN	15
4.5 UITVOERING	15
4.5.1 <i>Energieaspecten</i>	15
4.5.2 <i>Referentiejaar</i>	15
4.5.3 <i>Reductiedoelstellingen</i>	15
4.5.4 <i>Organisatie van de CO₂-footprint</i>	16
4.5.5 <i>Energieverbruik Snaas</i>	16
4.5.6 <i>Energie reductiekansen</i>	16
4.5.7 <i>Monitoren en beoordelen</i>	16
4.6 TVB MATRIX	18
4.7 BORGING VAN HET KWALITEITS- EN ENERGIEMANAGEMENT ACTIEPLAN	19
4.7.1 <i>Interne audits</i>	19
4.7.2 <i>Externe audits</i>	19
4.7.3 <i>Directiebeoordeling</i>	19
4.7.4 <i>Feedback</i>	19
5 COMMUNICATIEPLAN	20
5.1 EXTERNE BELANGHEBBENDEN	20
5.2 INTERNE BELANGHEBBENDEN	20
5.3 PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL	20
5.3.1 <i>'Project OC Utrecht'</i>	20
5.4 COMMUNICATIEPLAN	21

5.5	WEBSITE.....	22
5.5.1	<i>Tekstuele informatie</i>	22
5.5.2	<i>Gedeelde documenten</i>	22
5.5.3	<i>Website SKAO</i>	22
6	 PARTICIPATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN	23
6.1	INVENTARISATIE INITIATIEVEN.....	23
6.2	ACTIEVE DEELNAME	23
6.3	LOPENDE INITIATIEVEN	23
7	 STUURCYCLUS	26
	BIJLAGE A INVENTARISATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN.....	26
	DISCLAIMER & COLOFON	29
	UITSLUITING VAN JURIDISCHE AANSPRAKELIJKHEID	29
	BESCHERMING INTELLECTUEEL EIGENDOM	29
	ONDERTEKENING	29

1 | Inleiding en verantwoording

Snaas Metaalwaren B.V. levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO₂-Prestatieladder. Met deze CO₂-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO₂-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een bedrijf zich inspant om CO₂ te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO₂-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

A. Inzicht

Het opstellen van een onomstreden CO₂-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO₂-uitstoot van het bedrijf.

B. CO₂-reductie

De ambitie van het bedrijf om de CO₂-uitstoot te verminderen.

C. Transparantie

De wijze waarop een bedrijf in- en extern communiceert over haar CO₂-footprint en reductiedoelstellingen.

D. Deelname aan initiatieven

(in sector of keten) om CO₂ te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Hoe hoger het niveau per invalshoek, hoe meer punten het bedrijf vergaart en des te meer gunningvoordeel het bedrijf ontvangt. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO₂-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt de emissie-inventaris van Snaas besproken. Dit rapport richt zich op invalshoek A (inzicht) en invalshoek B (CO₂-reductie) van de CO₂-Prestatieladder. De CO₂-footprint geeft een inventarisatie van de totale hoeveelheid uitgestoten broeikasgassen: de GHG-emissies. Daarnaast geeft het inzicht in de herkomst van deze emissies met een verdeling naar directe en indirecte GHG-emissies (respectievelijk scope 1 en scope 2).

De inventarisatie is een verantwoording van eis 3.A.1 van de CO₂-Prestatieladder en is uitgevoerd conform de ISO 14064-1: 2006 (E) "*Quantification and reporting of greenhouse gas emissions and removals.*" In dit rapport wordt de CO₂-footprint gerapporteerd volgens § 7.3.1 van deze norm. In het laatste hoofdstuk is hiertoe een kruistabel opgenomen.

In de rapportage voor de CO₂-Prestatieladder wordt er onderscheid gemaakt tussen de scope 1, 2 en 3. Deze indeling is oorspronkelijk afkomstig uit het GHG-protocol. De SKAO plaatst '*business travel*' en '*personal cars for business travel*' in scope 2 in plaats van de scope 3. Omdat deze rapportage voor de CO₂-prestatieladder van de SKAO is, worden de scope 1 en scope 2 categorieën van de SKAO aangehouden.

1.1 Leeswijzer

Dit document is ter bewijsvoering van de eisen van de CO₂-Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder de leeswijzer.

Hoofdstuk in dit document	Eis in de CO ₂ -Prestatieladder
Hoofdstuk 2: Beschrijving van de organisatie	3.A.1
Hoofdstuk 3: Emissie-inventaris rapport	3.A.1
Hoofdstuk 4: Energiemanagement actieprogramma	2.C.2, 3.B.2 en 4.A.2
Hoofdstuk 5: Stuurcyclus	2.C.2
Hoofdstuk 6: Communicatieplan	2.C.3

2 | Beschrijving van de organisatie

Hieronder volgt een korte beschrijving van de organisatie. Verdere informatie is te vinden op de website: www.snaas.nl.

Snaas Metaalwaren B.V. is een toeleverancier van enkelvoudige en samengestelde halffabricaten, modules en complete eindproducten. Uitgangsmateriaal daarbij is plaat en band in de kwaliteiten staal, RVS en aluminium. Ook de afwerking van producten als ontbramen, ontvetten en poedercoaten worden in eigen huis uitgevoerd, wat leidt tot grote flexibiliteit en korte doorlooptijden. Een goed uitgerust machinepark en een kundig en gemotiveerd team van medewerkers staan borg voor een hoog kwaliteitsniveau.

Een eigen productgroep is de afvalinzamelingsystemen. Hierbij ontwikkelen en produceren wij een divers assortiment, van afvalbakken tot en met geavanceerde ondergrondse containers. Wij zijn een volwaardig sparringpartner die (semi-)overheden ondersteunt en begeleidt bij het repareren, reinigen, verbeteren of op maat ontwikkelen van afvalsystemen. Wij streven altijd naar een duurzaam resultaat en uitstekende service. Bij de productie van de ondergrondse containers vindt een milieubelastend proces plaats, te weten het thermisch verzinken. Dit is een uitbesteed proces.

Snaas Magazijninrichting is een handelmaatschappij en verkoopt magazijninrichtingen aan zowel wederverkopers als eindgebruikers. Het eigen product GS-3 legbordstellingen wordt geproduceerd door Snaas Metaalwaren. Snaas Magazijninrichting valt buiten de scope van de ISO 9001 en ISO 14001.

Bij Snaas Bedrijven zijn de ondersteunende diensten voor de verschillende bedrijfsonderdelen ondergebracht, zoals verkoop, de financiële administratie, het bedrijfsbureau en personeelszaken.

De Snaas Groep heeft een drietal vestigen, allen gelegen in een straal van 200 meter, in Hoorn. De locatie Protonweg 6 geldt als productielocatie en zijn de kantoren gehuisvest. Op de locatie Protonweg 24 wordt gepoedercoat en is de montageafdeling voor de afvalsystemen. Aan de locatie Atoomweg 13 is het distributiecentrum voor Magazijninrichting gehuisvest.

Historie

De N.J. Snaas Metaalwarenfabriek is opgericht in 1971 in Westwoud door N.J. Snaas. Het bedrijf was in de beginjaren voornamelijk een stamperij, met enkele deskundige medewerkers. Na enkele jaren trad A.N. Snaas in dienst, waarna de onderneming gestaag begon te groeien. Een belangrijke productgroep werd de magazijnstellingen, waarvoor een profielwals en plaatbewerkingsmachines werden gekocht. De grootschalige toelevering van zonnepanelenonderdelen betekende de tweede belangrijke productgroep, waardoor oa. robotlassen en poedercoaten binnen de onderneming zijn geïntroduceerd. Ook L.J. Snaas trad in dienst, waarna de onderneming een aantal jaren flinke groeicijfers heeft vertoond.

Vanaf 2000 is het bedrijf overgenomen door Jeroen Snaas en Norbert Snaas en heeft zich getransformeerd van toeleverancier van grotere series veelal eenvoudige onderdelen naar toeleverancier van kleinere series met kortere levertijden en een sterke logistieke klantgerichtheid. De komst van twee lasersnijmachines en een kantrobot is een voorbeeld van verdergaande flexibilisering van de productie. Vanaf 2012 is er een sterke ontwikkeling geweest in een nieuwe productgroep Afvalsystemen. Voornamelijk via aanbesteding wordt een productenpakket op het gebied van afvalinzameling verkocht aan Gemeenten en Gemeentelijke samenwerkingsverbanden.

In april 2019 is de Snaas groep overgenomen door een investeringsmaatschappij en heeft de familie Snaas afscheid genomen van het bedrijf. De nieuwe directeur Wim Hartog is aangesteld om de Snaas groep een verdere groei en ontwikkeling door te laten maken.

Missie

Snaas Metaalwaren wil een betrouwbare en innovatieve partner zijn op de markten van toelevering en afvalsystemen, die haar klanten oplossingen in metaal aan biedt, waarmee zij een strategisch voordeel kunnen behalen.

Visie

Snaas Metaalwaren wil zijn marktpositie differentiëren en uitbreiden met 10% per jaar om de continuïteit te waarborgen. Daarnaast wil Snaas een aantrekkelijke werkgever in de regio zijn. Snaas Metaalwaren wil dit bereiken door:

1. in samenwerking met de klant een grondige inventarisatie van zijn wensen maken;
2. het delen van technische kennis met klanten;
3. op basis van technische knowhow en branchekennis bepalen van het optimale ontwerp en bewerkingsmethode;
4. efficiënte productie middels een modern machinepark en deskundig personeel;
5. intelligente logistieke oplossingen, waardoor korte levertijden haalbaar zijn;
6. het creëren van goede arbeidsomstandigheden en prettig werkklimaat.

FTE

Binnen Snaas zijn 38,84 FTE werkzaam. Onderverdeeld in 21,13 FTE bij Snaas Metaalwaren B.V., 11,8 FTE bij Snaas Bedrijven B.V., 3,91 FTE bij Snaas Magazijninrichting B.V. en 2 FTE betreffende de directie.

Kwaliteitsystemen

Naast het certificaat voor de CO₂Prestatieladder is Snaas is gecertificeerd voor ISO 9001:2015 en ISO 14001:2015.

Aanleiding

Snaas levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO₂-Prestatieladder.....

2.1 Statement bedrijfsgrootte

De totale CO₂-uitstoot in het jaar 2018 van Snaas bedraagt 231,39 ton CO₂. Hiervan komt 25,39 ton voor rekening van projecten en 115,18 ton door gebruik van kantoren en bedrijfsruimten. Snaas valt daarmee qua CO₂-uitstoot in de categorie klein bedrijf.

	Diensten¹²	Werken/ leveringen
Klein bedrijf	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (\leq) 500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (\leq) 500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (\leq) 2.000 ton per jaar.
Middelgroot bedrijf	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (\leq) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (\leq) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (\leq) 10.000 ton per jaar.
Groot bedrijf	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt meer dan ($>$) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan ($>$) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan ($>$) 10.000 ton per jaar.

2.2 Project met gunningvoordeel

Snaas produceert sinds 2015 ten behoeve van een project waarop een fictief gunningvoordeel verkregen is. In 2017 is het percentage van dit project ten opzichte van de totale productie bij Metaalwaren op 3,8 % en bij Poedercoating op 1,5 %. Deze percentages zijn dermate laag en maken in zijn geheel onderdeel uit van de werkzaamheden zoals deze bij Snaas uitgevoerd worden, dat dit project volledig valt onder de voorwaarden en maatregelen die voor het gehele bedrijf gelden. Ook wat betreft de footprint en besparingsmogelijkheden maken deze volledig onderdeel uit van de werkzaamheden bij Snaas. Om die reden wordt er geen apart dossier bijgehouden voor dit project, noch zijn er aparte doelstellingen voor opgesteld.

3 | Emissie-inventaris rapport

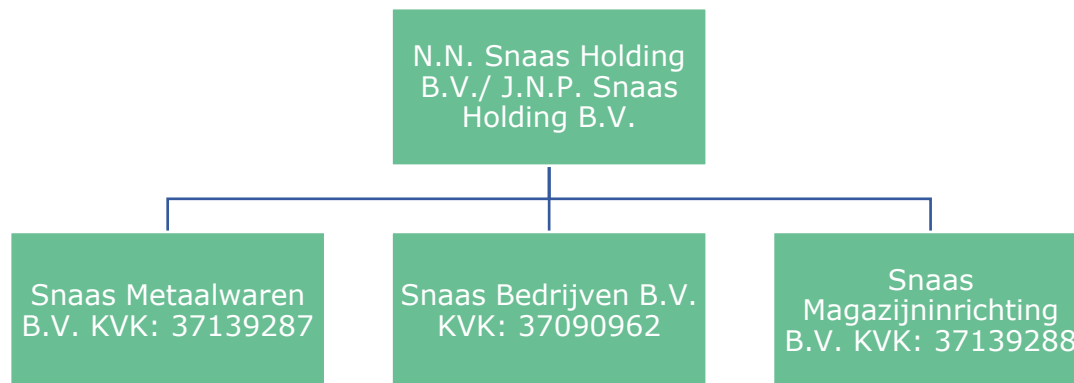
3.1 Verantwoordelijke

De verantwoordelijke voor de stuurcyclus CO₂-reductie alsmede alle activiteiten die hieraan gekoppeld zijn, zoals het behalen van de doelstellingen, is Tanja van der Hulst. Zij rapporteert direct aan de directie.

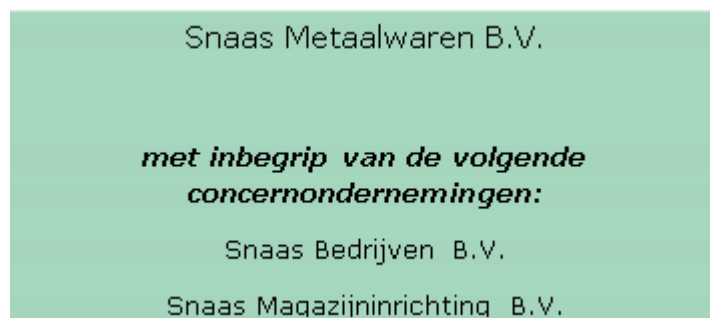
3.2 Basisjaar en rapportage

Dit rapport betreft het jaar 2018; het jaar 2018 dient daarbij ook als referentiejaar voor de CO₂-reductiedoelstellingen.

3.3 Afbakening



De Organizational Boundary zal (op het certificaat) als volgt worden geformuleerd:



3.4 Directe- en indirecte GHG-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende GHG-emissies toegelicht.

3.4.1 Berekende GHG-emissies

De directe- en indirecte GHG-emissies van Snaas bedroeg in 2018 231,39 ton CO₂. Hiervan werd 229,5 ton CO₂ veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1) en 1,9 ton

Scope 1	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO ₂
Gasverbruik	108.996,00	m3	1890	206,0
Brandstofverbruik wagenpark (diesel)	476,70	liters	3230	1,5
Brandstofverbruik wagenpark (benzine)	7.996,10	liters	2740	21,9
Totaal scope 1				229,5

Scope 2	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO ₂
Elektraverbruik - 100% groene stroom	520.778,00	kWh	0	-
Zakelijke kilometers privé auto's	8.806,00	km's	220	1,9
Totaal scope 2				1,9

Totale CO ₂ -footprint (scope 1 & 2)				231,4
---	--	--	--	-------

CO₂ door indirecte GHG-emissies (scope 2).

Tabel 2 | CO₂-uitstoot 2018 (in tonnen CO₂)

Ook voor de eerste helft van 2019 zijn de directe- en indirecte GHG-emissies berekend. Deze bedroegen in totaal 123,01 ton CO₂. Hiervan werd 122,3 ton CO₂ veroorzaakt door directe GHG-emissies en 0,7 ton CO₂ door indirecte GHG-emissies.

Scope 1	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO ₂
Gasverbruik	60.944,00	m3	1890	115,2
Brandstofverbruik wagenpark (diesel)	192,90	liters	3230	0,6
Brandstofverbruik wagenpark (benzine)	2.366,50	liters	2740	6,5
Totaal scope 1				122,3

Scope 2	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO ₂
Elektraverbruik - 100% groene stroom	312.722,00	kWh	0	-
Zakelijke kilometers privé auto's	3.257,00	km's	220	0,7
Totaal scope 2				0,7

Totale CO ₂ -footprint (scope 1 & 2)				123,0
---	--	--	--	-------

Tabel 3 | CO₂-uitstoot 2019-1 (in tonnen CO₂)

3.4.2 Scope 3

Scope 3 emissies van het bedrijf zijn bepaald aan de hand van een kwantitatieve scope 3 analyse. Daaruit zijn over 2018 de volgende emissies berekend:

- Categorie 1: Productieafval 128 ton CO₂
- Categorie 2: Aangekochte goederen en diensten 7.963 ton CO₂
- Categorie 3: Downstream transport en distributie 346 ton CO₂
- Categorie 4: Woon-werkverkeer 43 ton CO₂

3.4.3 Verbranding biomassa

In het jaar van deze rapportage vond er geen verbranding van biomassa plaats bij Snaas Metaalwaren.

3.4.4 GHG-verwijderingen

Er heeft in het jaar van deze rapportage geen broeikasgasverwijdering of compensatie plaatsgevonden bij Snaas Metaalwaren.

3.4.5 Uitzonderingen

Er zijn geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG Protocol.

3.4.6 Invloedrijke personen

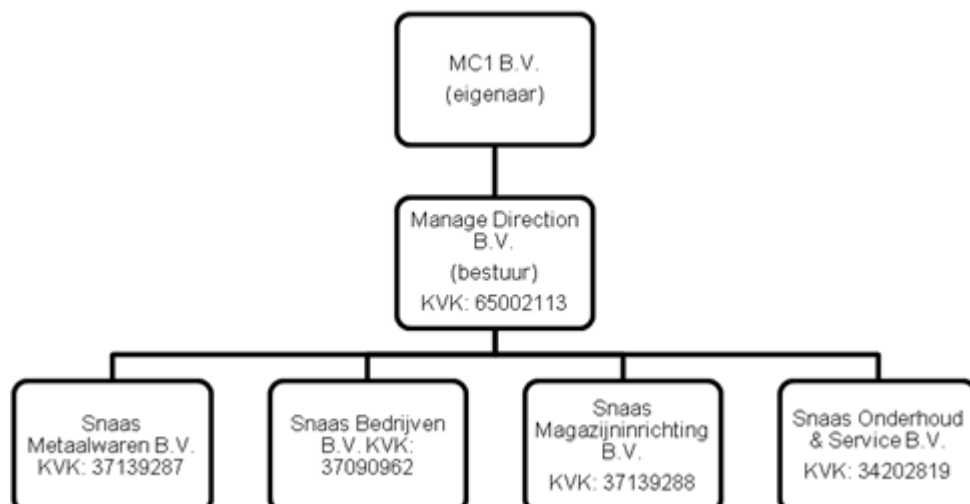
Binnen Snaas zijn geen individuele personen te benoemen die een dermate invloed op de CO₂ footprint hebben, dat gedragsverandering van deze individuele persoon alleen al zou zorgen voor een significante verandering in de CO₂ footprint.

3.4.7 Toekomst

De emissies in de paragrafen hierboven zijn vastgesteld voor het jaar 2018. De verwachting is dat deze emissies in het komende jaar niet aan grote verandering onderhevig zullen zijn. Wel zal, gezien de doelstellingen van Snaas Metaalwaren, de CO₂-uitstoot de komende jaren dalen.

3.4.8 Significante veranderingen

Zoals in paragraaf 3.2 beschreven geldt 2018 als basisjaar. De voortgang van de reductie in CO₂-uitstoot zal voortaan beschreven worden in het document CO₂-Reductieplan. Verder verandert in 2019 de organizational boundary. Het bedrijf is overgedragen van N.N. Snaas Holding B.V./J.N.P. Snaas Holding B.V. naar MC1 B.V., welke het dagelijks bestuur heeft gedelegeerd aan de werkmaatschappij Manage Direction B.V. Verder is sinds juli 2019 ook Snaas Onderhoud en Service B.V. aan het bedrijf toegevoegd. Gezien deze documentatie over het basisjaar 2018 gaat is deze wijziging verder nog niet in de footprint berekeningen en/of analyses opgenomen, maar wordt pas in de documentatie over 2019 opgenomen.



3.5 Kwantificeringsmethoden

Voor het kwantificeren van de CO₂-uitstoot is gebruik gemaakt van een voor Snaas op maat gemaakt model. In het model kunnen alle verbruiken worden ingevuld. Vervolgens wordt de daarbij behorende CO₂-uitstoot automatisch berekend en vergeleken met het

basisjaar. Hierbij zijn de emissiefactoren van de website co2emissiefactoren.nl gehanteerd.

In hoofdstuk 4 van het CO₂-managementplan van Snaas wordt beschreven waar de brongegevens per energiestroom vandaan komen.

3.6 Emissiefactoren

Voor de inventarisatie van de CO₂-uitstoot van Snaas over het jaar 2018 zijn de emissiefactoren uit de CO₂-Prestatieladder 3.0 gehanteerd. Omdat het gaat om specifieke emissiefactoren op nationaal niveau, zijn de gehanteerde emissiefactoren zeer geschikt voor het omrekenen van de data van de broeikasgas activiteiten naar de daarmee gepaard gaande CO₂-emissies.

De emissiefactoren van Snaas zullen te allen tijde meegaan met wijzigingen in de emissiefactoren van de CO₂-Prestatieladder 3.0. Voor de berekening van de CO₂-footprint van 2018 zijn emissiefactoren gebruikt daterend januari 2019.

Er zijn geen "Removal factors" van toepassing.

3.7 Onzekerheden

De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waarden. Bijna alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO₂ footprint zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijk gemeten aantallen. Hierdoor is de onzekerheidsmarge zeer gering. Er zijn nog wel enkele onzekerheden. Deze worden onderstaand omschreven:

1. De upstream transportbewegingen zijn niet apart berekend maar meegenomen in het totaal van de leverancierslijst in de Scope 3 analyse.
2. Het woon-werk verkeer wordt niet exact bijgehouden. Door bijvoorbeeld ziekte of leeftijdsgebonden extra vrije dagen kan het aantal bewegingen van en naar het werk verschillen. Daarnaast is het niet exact bekend of personeel dat aangeeft te fietsen ook echt altijd op de fiets komt of welke verdeling fiets-auto er is bij personeel dat aangeeft van beide gebruik te maken.

3.8 Uitsluitingen

In Handboek 3.0 is de rapportage van de CO₂-emissie-inventaris over alle broeikasgassen, uitgedrukt in CO₂-equivalenten nog niet verplicht. Het is dus niet vereist overige gassen, niet zijnde CO₂ (CH₄, N₂O, HFC's, PFC's en SF₆) die vrijkomen bij operaties van het bedrijf, mee te nemen in de emissie-inventaris. Dit geldt ook voor koudemiddelen (refrigerants).

3.9 Verificatie

De emissie-inventaris van Snaas is niet geverifieerd.

3.10 Rapportage volgens ISO 14064-1

Dit rapport is opgesteld volgens de eisen uit ISO 14064-1, paragraaf 7. In Tabel 2 is een kruistabel gemaakt van de onderdelen uit ISO 14064-1 en de hoofdstukken in het rapport.

ISO 14064-1	§ 7.3 GHG-report content	Beschrijving	Hoofdstuk rapport
	A	Reporting organization	2
	B	Person responsible	3.1
	C	Reporting period	3.2
4.1	D	Organizational boundaries	3.3
4.2.2	E	Direct GHG emissions	3.4
4.2.2	F	Combustion of biomass	3.4
4.2.2	G	GHG removals	3.4
4.3.1	H	Exclusion of sources or sinks	3.4
4.2.3	I	Indirect GHG emissions	3.4
5.3.1	J	Base year	3.2
5.3.2	K	Changes or recalculatons	3.4
4.3.3	L	Methodologies	3.5
4.3.3	M	Changes to methodologies	3.6
4.3.5	N	Emission or removal factors used	3.6
5.4	O	Uncertainties	3.7
	P	Statement in accordance with ISO 14064-1	3.9
	Q	Verification	3.8

Tabel 3 | Kruistabel ISO 14064-1

4 | Energiemanagement actieprogramma

In dit hoofdstuk wordt het kwaliteitsmanagementplan (eis 4.A.2) en het energiemangement actieplan (eis 3.B.2) van Snaas vormgegeven.

4.1 Kwaliteitsmanagementplan

Het kwaliteitsmanagementplan gaat in op het borgen en verbeteren van de kwaliteit van de CO₂-footprint en Scope 3 emissies. De algemene doelstelling van het kwaliteitsmanagementplan is om continue verbetering van efficiënte en effectieve omgang met energie en een vermindering van de CO₂-uitstoot van de bedrijfsactiviteiten te waarborgen.

Daarnaast geeft het kwaliteitsmanagementplan inzicht in de procedures, het meten en rapporteren van de CO₂-footprint. Met het kwaliteitsplan wordt er geborgd dat een volledige, betrouwbare en actuele consolidatie van de energieprestaties van Snaas kan plaatsvinden. Er wordt inzicht verschaft in de energieprestaties van de totale bedrijfsvoering en de totale CO₂-emissies als gevolg ervan. Met het kwaliteitsmanagementplan als middel beoogt Snaas de kwaliteit van de data te borgen en te verbeteren in de organisatie en de prestaties te verbeteren.

4.2 Energiemanagementplan

De NEN-EN-ISO 50001 dient als richtlijn voor het opzetten van het Energiemanagement actieplan. Met de introductie van een energiemanagementsysteem wordt geborgd dat een volledige, betrouwbare en actuele consolidatie van de energieprestaties van Snaas kan plaatsvinden. Kern van het energie- en kwaliteitsmanagementplan is continue evaluatie van de activiteiten en geconstateerde afwijkingen om verbeteringen te realiseren en zijn dan ook opgesteld volgens de Plan-Do-Check-Act cyclus zoals deze is opgenomen in de NEN-EN-ISO 50001.

4.3 Energiebeleid

Naast omzet- en winstgroei zijn voor Snaas evenzeer personeelsbeleid, veiligheid, welzijn en milieu van essentieel belang.

De verantwoordelijkheden op het gebied van veiligheid, gezondheid en milieu vormen dan ook een integraal onderdeel van de bedrijfsvoering van Snaas.

Het belang van duurzaamheid is tegenwoordig een belangrijk gegeven. Om hier bewust mee om te gaan streven wij naar een CO₂-bewuste bedrijfsvoering, om van daaruit een voortdurende verbetering van ons emissiereductiebeleid en een groeiende bewustwording van de medewerkers op de te reduceren emissies van onze activiteiten te realiseren. Ons energiebeleid is gericht op het zo optimaal mogelijk inzetten van onze machines en andere bedrijfsmiddelen zodat we ons werk kunnen doen met een zo laag mogelijk energieverbruik. Met een lager energieverbruik snijdt het mes aan 2 kanten: een lager energieverbruik is goed voor het milieu vanwege de lagere CO₂-uitstoot. Daarbij zijn er door het optimaal inzetten van de bedrijfsmiddelen lagere operationele kosten.

Naast dit energiebeleid is er ook een doelstelling om het energieverbruik van de processen en werkzaamheden te verlagen doormiddel van het nemen van reductiemaatregelen.

4.4 Doelstellingen

De algemene doelstelling van het energiemanagementsysteem is om te komen tot een continue verbetering van de energie-efficiëntie en vermindering van de CO₂-uitstoot van de bedrijfsactiviteiten. Hierbij dient te worden opgemerkt dat door fluctuerende hoeveelheid werk en de samenstelling van de werkzaamheden (inzet materieel) het absolute energieverbruik hoger kan zijn, terwijl het relatieve verbruik wel degelijk lager is.

De specifieke doelstelling is om het energieverbruik in 2023 met 5% te verlagen ten opzichte van 2018 in scope 1, en met 5 % ten opzichte van 2018 in scope 2. Hierbij wordt uitgegaan van dezelfde hoeveelheid werk per jaar (omzet, draaiuren, kilometers en activiteitensoort) is uitgevoerd als in 2018. Hierdoor wordt de reductiedoelstelling gerelateerd aan het aantal machine-uren. Snaas heeft de visie voor 2018 om door de verbruiksreductie in beide scopes de CO₂-uitstoot met totaal 5% te kunnen verminderen.

Voor wat betreft de Scope 3 emissies is de volgende doelstelling opgesteld:

Snaas wil in 2023 t.o.v. 2018 1% CO₂-uitstoot reduceren in de keten van ondergrondse containers.

Dit wordt absoluut gemeten per container en bereikt door de volgende twee concrete maatregelen die aan de doelstelling worden toegevoegd:

- 10% van de te leveren containers tussen 2018 en 2023 wordt voorzien van een weegtrommel en vulgraadsensor
- 100% van de betonputten wordt conform het duurzame recept van Rutte geproduceerd.

4.5 Uitvoering

4.5.1 Energieaspecten

De eerste stap is het inzichtelijk maken van de energieverbruikers van de organisatie en de keten waarin de onderneming actief is. Op basis van dit inzicht kan er worden gekeken op welke aspecten er resultaat valt te behalen in de reductie van CO₂-uitstoot. Dit inzicht is verwerkt in de verschillende rapportages. Periodiek (één keer in de 6 maanden) wordt deze lijst beoordeeld en getoetst op actualiteit van de werkelijke energiestromen.

4.5.2 Referentiejaar

Er is gekozen om de CO₂-footprint van 2018 te gebruiken als referentiejaar. De CO₂-emissie is uitgevoerd conform het gestelde in dit document. De betrouwbaarheid wordt gecontroleerd door een interne audit. Vanuit de geconstateerde kansen wordt gekeken welke onderdelen in aanmerking komen voor het formuleren van doelstellingen. De directie stelt uiteindelijk de doelstelling vast.

4.5.3 Reductiedoelstellingen

De algehele reductiedoelstelling wordt geformuleerd tot 2023. Vanuit deze vastgestelde algehele reductiedoelstelling worden jaarlijkse maatregelen geformuleerd. Beide worden vastgelegd in het jaarlijkse reductieplan. In dit plan worden de maatregelen benoemd die worden genomen om de doelstelling te halen en welke afdelingen verantwoordelijk zijn voor de realisatie van de maatregelen. Dit overzicht van te nemen maatregelen en verantwoordelijke afdelingen staan vermeldt in het jaarlijkse reductieplan.

4.5.4 Organisatie van de CO₂-footprint

In 2014 is Snaas begonnen om de CO₂-emissies structureel in kaart te brengen. Dit heeft geleid tot het invoeren van een CO₂-reductiesysteem in het kader van de CO₂-prestatieladder. Hiervoor zijn verantwoordelijkheden ((personeels)administratie, engineering, inkoop, KAM-coördinator, productieafdeling) benoemd binnen Snaas onder eindverantwoordelijkheid van de directie van Snaas Metaalwaren. De KAM-coördinator is verantwoordelijk voor het opstellen en uitvoeren van de jaar rapportages, de monitoring van de emissiegegevens en de rapportage hierover aan de directie. Daarnaast is zij verantwoordelijk voor de communicatie over het CO₂-reductiesysteem, de doelstellingen en de voortgang die wordt gerealiseerd.

Inkoop/personeelsadministratie zijn verantwoordelijk voor de mogelijkheden van CO₂-reductie met betrekking tot woon/werk verkeer van medewerkers, inzet van privé voertuigen voor dienstreizen, efficiënter en effectievere logistieke bewegingen).

De inkoop is onder andere verantwoordelijk voor de inkoop van energie, afvalverwerking en dergelijke. Daarnaast assisteert de administratie de KAM-coördinator met haar verantwoordelijkheden ten aanzien van verantwoording, monitoring en communicatie over het CO₂-reductiesysteem, de doelstellingen en de voortgang die wordt gerealiseerd.

De productieafdeling is verantwoordelijk voor de optimale inzet van machines en personeel. Verder zijn zij verantwoordelijk voor het toezicht op de productielijn voor wat betreft het in de praktijk brengen van de maatregelen door de medewerkers.

4.5.5 Energieverbruik Snaas

Twee keer per jaar (elke 6 maanden) brengt Snaas haar energieverbruik in beeld. De uitvoering van deze inventarisatie vindt plaats conform het GHG-protocol voor scope 1 en 2 en de eventuele vereisten vanuit de CO₂-Prestatieladder. Tevens wordt er beoordeeld of de organisatorische grens nog actueel is.

De KAM-coördinator is verantwoordelijk voor het uitvoeren van de inventarisatie, geassisteerd door de administratie. Voor de inventarisatie wordt er gebruik gemaakt van een datasheet, waarin de conversiefactoren zijn opgenomen. De onderbouwing van de gegevens in het datasheet wordt verzameld in de CO₂-map op het netwerk. Nadat de inventarisatie voor de betreffende periode heeft plaatsgevonden, voert de KAM-coördinator een kwaliteitscontrole uit op de data. Zij beoordeelt of de organisatiegrenzen juist zijn, de gegevens onder de juiste scope zijn verwerkt en of de juiste conversiefactoren zijn gehanteerd.

4.5.6 Energie reductiekansen

Iedereen binnen Snaas kan ideeën voor energie/CO₂-reductie aandragen via e-mail en informeel overleg. Daarnaast worden er periodiek presentaties gegeven met CO₂ en de reductie van de uitstoot als onderwerp. Deze energie/CO₂-reductie kansen worden besproken in het CO₂-overleg en daar gewogen op effectiviteit. Indien blijkt dat zij mogelijk effectief zijn, worden zij toegevoegd aan het energie audit verslag.

4.5.7 Monitoren en beoordelen

Twee keer per jaar wordt de voortgang van de reductiedoelstelling en de afgeleide maatregelen en het jaarplan bepaald. De KAM-coördinator rapporteert de resultaten aan de deelnemers van het CO₂-overleg. Directie en leden van het management. Deze rapportage omvat minimaal:

- ✓ Een overzicht van het energieverbruik en de CO₂-emissies per scope

- ✓ Een vergelijking van het energieverbruik ten opzichte van het referentiejaar
- ✓ Een analyse van opvallende toe- en afnames van het verbruik en/of CO₂-emissie
- ✓ De voortgang van en de prognose voor het behalen van de reductiedoelstelling en eventuele aanbevelingen voor preventieve of corrigerende maatregelen
- ✓ De status van eerdere preventieve of corrigerende maatregelen
- ✓ Algemene ontwikkelingen

Op basis van deze rapportage beslist de directie of bijsturing van de doelstellingen en/of aanpassing van het jaarplan noodzakelijk is.

4.6 TVB Matrix

	Taak-verantwoordelijkheid-bevoegdheid	Frequentie	Adviseur	KAM-coördinator	Systeembeheerder	Directie
Inzicht						
Verzamelen gegevens emissie inventaris	t	halfjaarlijks	X			
Collegiale toets op emissie inventaris	t	halfjaarlijks	X			
Accorderen van emissie inventaris	b	jaarlijks	X	X		
Opstellen emissie inventaris rapport	t	jaarlijks	X			
Evaluatie op inzicht: energiebeoordeling	t+v	jaarlijks	X	X		
Reductie						
Uitvoeren onderzoek naar energiereductie	t+v	halfjaarlijks	X	X	X	
Bepalen CO ₂ -reductiemaatregelen	t	halfjaarlijks	X	X	X	
Bepalen CO ₂ -reductiedoelstellingen	t	jaarlijks	X	X	X	
Accorderen van doelstellingen	b	jaarlijks	X	X		
Realiseren CO ₂ -reductie doelstellingen	v	continu		X	X	
Monitoring & evaluatie voortgang CO ₂ -reductie	t+v	halfjaarlijks	X	X		
Communicatie						
Aanleveren informatie nieuwsberichten	t	halfjaarlijks	X			
Actualiseren website	t+b	halfjaarlijks		X		
Actualiseren pagina SKAO-website	t+b	jaarlijks	X			
Bijhouden interne communicatie	t+b	halfjaarlijks		X		
Goedkeuren van interne communicatie	b	halfjaarlijks		X	X	
Goedkeuren van externe communicatie	b	halfjaarlijks		X	X	X
Participatie						
Inventarisatie mogelijk relevante initiatieven	t	halfjaarlijks	X	X		
Besluit deelname initiatieven	b	jaarlijks		X	X	
Deelname aan sectorinitiatieven	v	continu		X	X	
Overig						
Eindredactie CO ₂ -dossier	v	continu	X	X		
Voldoen aan eisen CO ₂ -Prestatieladder	v	continu		X	X	
Uitvoeren Interne Audit CO ₂ -reductiesysteem	t	halfjaarlijks	X			
Rapporteren aan management	b	halfjaarlijks		X		
Besluitvorming over CO ₂ -reductiebeleid	v	halfjaarlijks		X	X	

4.7 Borging van het kwaliteits- en energiemangement actieplan

Snaas is gecertificeerd op ISO 9001 en 14001:2015 en hanteert een veiligheidsmanagementsysteem op basis van VCA**. De verantwoordelijkheid hiervoor ligt bij de KAM-coördinator. Het kwaliteits- en energiemangement actieplan staan naast het veiligheidsmanagementsysteem. Beide onderdelen worden hierdoor meegenomen in het systeem van interne en externe audits en de jaarlijkse directiebeoordeling.

4.7.1 Interne audits

Jaarlijks wordt er een interne audit uitgevoerd. Deze audits zijn gericht op het toetsen van de effectieve en doelmatige implementatie van het energiebeleid. Daarnaast heeft het als doel om de kwaliteit van de CO₂-footprint te verhogen en een betrouwbaar beeld te krijgen van de voortgang van de reductiedoelstellingen van Snaas Metaalwaren. De interne audit richt zich op de manier waarop de gegevens zijn verzameld en verwerkt. De interne auditor stelt een audit rapport op met daarin de bevindingen van de interne audit. Er wordt verhoogde aandacht besteed aan de volgende zaken:

- ✓ Kan de CO₂-emissie inventarisatie worden geverifieerd met tenminste een beperkte mate van zekerheid
- ✓ Voldoet de inventarisatie aan de eisen gesteld in ISO14064-1
- ✓ Zijn de juiste gegevens gebruikt bij het opstellen van de CO₂-footprint (steekproefsgewijs facturen en verbruik gegevens met elkaar vergelijken)
- ✓ Aan welk niveau van de CO₂-Prestatieladder wordt er voldaan

Aanbevelingen uit de audits worden meegenomen in het jaarplan ter verbetering van het systeem.

4.7.2 Externe audits

Jaarlijks wordt Snaas door een externe auditor onderzocht of zij voldoet aan de eisen van de CO₂-prestatieladder voor het niveau waarvoor Snaas is gecertificeerd.

4.7.3 Directiebeoordeling

Jaarlijks vindt er een beoordeling plaats door de directie van het kwaliteitsmanagementsysteem op geschiktheid, passendheid en doelmatigheid. Hier wordt een rapportage van gemaakt, dat dienstdoet als kwaliteitsregistratie. De output van de management review is een jaarplan met daarin vermelde doelstellingen en/of verbeteringen voor het nieuwe jaar.

4.7.4 Feedback

Aan de hand van de input uit de vorige fases en het evaluatierapport van de management review kunnen doelstellingen, indien noodzakelijk worden bijgesteld en kunnen er vervolgacties worden uitgezet om de verbeteringen te realiseren. Dit is nodig om continue verbetering van het kwaliteitsmanagementsysteem te bevorderen. De terugkoppeling van de uitkomsten wordt zowel mondeling als schriftelijk naar betrokkenen verzorgd. Zij dragen zorg voor het nemen van corrigerende/preventieve maatregelen binnen hun eigen organisatieonderdeel.

5 | Communicatieplan

In dit deel van het document wordt aangegeven op welke momenten er wordt gecommuniceerd over het CO₂-reductiesysteem van Snaas Metaalwaren.

5.1 Externe belanghebbenden

Hieronder worden de externe belanghebbenden opgenoemd. Dit zijn partijen die belang hebben bij reductie van energie en van de meest materiële CO₂-emissies. Tevens zijn het potentiële partners om mee samen te werken aan CO₂-reductie. Communicatie aan de externe belanghebbenden vindt plaats via de website van Snaas Metaalwaren.

Externe belanghebbenden	Organisaties
Leveranciers	Transportbedrijf G. Kruijf & Zonen B.V.; Bijvoet Transport B.V.; Winder Limmen B.V.
Projectpartners	Rutte B.V. (zelf ook gecertificeerd)
Branche organisatie	Koninklijke Metaalunie
Opdrachtgevers	Gemeente Utrecht Gemeente Amsterdam Gemeente Apeldoorn
Samenwerkingsverbanden	Mededeelnemers aan Circulaire Metaalketen MVO Nederland Diverse gemeenten samenwerking pilot Mededeelnemers ontwikkeling weegunit Hoorn80+ Mededeelnemers onderzoek CO ₂ -reductie door materiaalgebruik

5.2 Interne belanghebbenden

Interne belanghebbenden zijn de medewerkers en het management van Snaas Metaalwaren. Deze zullen op de hoogte gehouden worden via nieuwsberichten. Het management zal daarnaast betrokken zijn bij de besluitvorming van de te nemen reductiemaatregelen, de voortgang van de CO₂-reductie en overige hoofdzaken van het CO₂-reductiebeleid.

5.3 Projecten met gunningvoordeel

Communicatie over het CO₂-beleid van Snaas betreft niet alleen het beleid van het bedrijf als geheel, maar ook het beleid ten aanzien van projecten die aangenomen zijn met gunningvoordeel. Bij deze projecten zal specifiek gecommuniceerd worden over de CO₂-uitstoot van het project als ook over de doelstelling en de voortgang in CO₂-reductie. Dit zal hoofdzakelijk gebeuren via de algemene communicatieberichten van het bedrijf. Waar nodig wordt dit aangevuld met communicatie via het werkoverleg van het project.

5.3.1 'Project OC Utrecht'

Op dit moment voert Snaas één project met gunningvoordeel uit; de lijst met projecten is terug te vinden in paragraaf 2.2 van dit document. Gezien dit project geheel in lijn ligt met de algehele bedrijfsvoering van Snaas, wordt het ook op die wijze in de communicatieberichten meegenomen.

Externe belanghebbenden voor dit project zijn opgenomen in de tabel met externe belanghebbenden van het bedrijf. Interne belanghebbenden zijn de medewerkers van Snaas en de projectleiding.

5.4 Communicatieplan

WAT (Boodschap)	WIE (uitvoerders)	HOE (Middelen)	DOEL- GROEP	WANNEER (Planning & frequentie)	WAAROM (doelstelling)
CO₂-footprint van bedrijf en projecten met gunningvoordeel	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	Via interne mailing en/of mededelingenbord of presentaties	Intern	Medio februari en september	Bewustwording van de CO ₂ -footprint intern vergroten
CO₂-footprint van bedrijf en projecten met gunningvoordeel	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	Website	Extern	Medio februari en september	Bewustwording van de footprint onder externe partijen vergroten
CO₂-reductiedoelstellingen + voortgang en maatregelen voor bedrijf en projecten met gunningvoordeel	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	Via interne mailing en/of mededelingenbord of presentaties	Intern	Medio februari en september	Bewustwording van de doelstelling en maatregelen onder medewerkers vergroten
CO₂-reductiedoelstellingen + voortgang en maatregelen voor bedrijf en projecten met gunningvoordeel	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	Website	Extern	Jaarlijks	Bekendheid van de doelstelling en maatregelen onder externe partijen vergroten
Mogelijkheden voor individuele bijdrage, huidig energiegebruik en trends binnen het bedrijf en projecten	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	Via interne mailing en/of mededelingenbord of presentaties	Intern	Medio februari en september	Betrokkenheid medewerkers stimuleren en medewerkers aanzetten tot CO ₂ -reductie
Communicatieberichten	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	Website	Extern	Medio februari en september	Betrokkenheid externe belanghebbenden stimuleren
Website updaten	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	Website	Extern	Medio februari en september	Documenten updaten
Publicatieplicht SKAO	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	Website SKAO	SKAO	Jaarlijks	Publiceren van documentatie behorende bij eis 3.D.1 en jaarlijks updaten maatregelenlijst

5.5 Website

Op de website van Snaas is een pagina ingericht over het CO₂-reductiebeleid van het bedrijf. Op deze pagina wordt de nodige informatie over het CO₂-beleid weergegeven en zijn de laatste versies van de documenten terug te vinden.

5.5.1 Tekstuele informatie

Op de CO₂-Prestatieladder pagina op de website bevindt zich te allen tijde up-to-date informatie over:

- ✓ Het CO₂-reductiebeleid;
- ✓ De CO₂-footprint;
- ✓ De CO₂-reductiedoelstellingen (en de voortgang hiervan);
- ✓ De CO₂-reductiesubdoelstellingen (en de voortgang hiervan);
- ✓ De CO₂-reductiemaatregelen (en de voortgang hiervan);
- ✓ Acties en initiatieven waarvan Snaas deelnemer of oprichter is;
- ✓ Een verwijzing naar de bedrijfspagina op de website van de SKAO;

De voortgang zal beschreven worden middels het publiceren van de halfjaarlijkse communicatieberichten. Om daadwerkelijk transparant te kunnen zijn over deze voortgang, zullen de communicatieberichten minimaal twee jaar op de website zichtbaar blijven.

5.5.2 Gedeelde documenten

Tevens bevinden zich op deze pagina te allen tijde de meest actuele versies van onderstaande documenten (te downloaden als PDF).

- ✓ Communicatiebericht (eis 3.C.1)
- ✓ Het CO₂-Reductieplan (eis 3.B.1 & 3.D.1)
- ✓ Het CO₂-Managementplan (eis 2.C.3 & 3.B.2)
- ✓ Certificaat CO₂-Prestatieladder

5.5.3 Website SKAO

Op de website van de SKAO bevinden zich te allen tijde de meest actuele versies van onderstaande documenten:

- ✓ Actieve deelname initiatieven (eis 3.D.1)
- ✓ Ingevulde maatregelenlijst
- ✓ Meest materiële scope 3 emissies (eis 4.A.1_2)
- ✓ Ketenanalyse (eis 4.A.1)

Op de website van de SKAO dient elk document een PDF te zijn met vermelding van een versienummer, een handtekening van de autoriserende verantwoordelijke manager en de autorisatiedatum.

6 | Participatie sector- en keteninitiatieven

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. Het bedrijf dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen.

6.1 Inventarisatie initiatieven

Om te bekijken welke sector- en keteninitiatieven relevant zouden kunnen zijn voor de Snaas is de website van de SKAO geraadpleegd (https://www.skao.nl/initiatieven_programma). Hier is een compleet overzicht van alle initiatieven en reductieprogramma's te vinden. Eventuele geschikte initiatieven zijn besproken met de projectleider en met het management.

Jaarlijks wordt er door de projectleider en het Management geëvalueerd of deelname aan de initiatieven nog steeds als relevant en actueel wordt gezien en/of dat er eventuele andere geschikte initiatieven van toepassing kunnen zijn.

6.2 Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO₂-reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten en presentaties van het bedrijf in de werkgroep kunnen tegenover de auditor dienen als bewijs van actieve deelname.

Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op zeker moment niet meer relevant zijn voor het bedrijf (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan kan de inventarisatie van de initiatieven dienen als bron voor het kiezen van deelname aan een ander initiatief.

6.3 Lopende initiatieven

Stichting Nederland CO₂ Neutraal



**nederland
co₂ neutraal** Sinds eind 2019 is Snaas lid van het initiatief Nederland CO₂ Neutraal. Dit initiatief richt zich op het inspireren van de deelnemers, het vergroten van kennis over CO₂-reductiemogelijkheden en het vergroten van een duurzaam netwerk. Zij doet dit middels vierjaarlijkse middagprogramma's en het faciliteren van werkgroep bijeenkomsten. Onderstaand treft u een overzicht van het jaarlijks budget voor het initiatief Nederland CO₂ Neutraal aan. Om deze deelname te bewijzen worden de volgende documenten bewaard:

- Intentieverklaring Nederland CO₂ Neutraal
- Verslagen bijeenkomsten Nederland CO₂ Neutraal (5-12-2019 is pas de eerste actieve deelname)

Omschrijving	Eenheid	Budget
Inzet medewerkers	16 uur (€ 100,- per uur)	€ 1.600,00
Contributie	Jaarlijks	€ 997,00
Totaal		€ 2.597,00

Hoorn80 Energiepositief

Parkmanagement Hoorn en de Energie Coöperatie West-Friesland hebben de handen in een geslagen voor het project Hoorn80 positief. Het doel van dit project is de 200 bedrijven op het terrein te motiveren om te verduurzamen en flink te gaan besparen op hun energierekening. Snaas heeft zich aangemeld als deelnemer.

Omschrijving	Eenheid	Budget
Inzet medewerkers	10 uur (€40,- per uur)	€ 400,00
Contributie	Jaarlijks	€ 500,00
Bijeenkomsten	4 uur (€100,- per uur)	€ 400,00
Totaal		€ 1.300,00

Ontwikkeling weegunit vuilcontainer

Snaas is in samenwerking met Bien Fait een weegunit aan het ontwikkelen waarbij de unit het gewicht van het gestorte afval registreert en de vulgraad van de container wordt gemeten.

Doel hierbij is het verminderen van het aantal bewegingen van een ledigingvoertuig en hiermee de CO2 uitstoot van de voertuigen te reduceren.

Omschrijving	Eenheid	Budget
Inzet medewerkers	200 uur (€ 40,- per uur)	€ 8.000,00
Totaal		€ 8.000,00

Onderzoek CO₂-reductie materiaalgebruik

Snaas is voornemens in 2019 om met een aantal partijen een onderzoek te starten naar de mogelijkheden van het gebruik van een andere staalsoort. Resultaat zou mogelijk zijn dat constructies lichter geconstrueerd kunnen worden en er minder materiaal verbruikt wordt. Ook zouden de toe te passen lasverbindingen lichter kunnen worden uitgevoerd.

Snaas is initiatiefnemer van dit project en zal een aantal partijen uitnodigen om de samenwerking naar dit onderzoek aan te gaan.

Omschrijving	Eenheid	Budget
Inzet medewerkers	50 uur (€ 40,- per uur)	€ 2.000,00
Bijeenkomsten	4 uur (€100,- per uur)	€ 400,00
Totaal		€ 2.400,00

Koninklijke Metaalunie

Snaas is lid van de Koninklijke Metaalunie. Middels deze weg blijft Snaas op de hoogte van de sector en keteninitiatieven.

De Koninklijke Metaalunie heeft de MVO Monitor ontwikkeld waarmee ook de CO₂-emissies in kaart gebracht kunnen worden.

In samenwerking met FOCWA, FME, DCMR en Stichting Adviescentrum metaal heeft de Koninklijke Metaalunie de Energieprestatiekeuring opgesteld. Dit is een digitaal instrument waarmee bedrijven kunnen aantonen dat zij werken aan energiebesparing. Snaas maakt gebruik van dit instrument.

Duurzaamheidcoach

Snaas heeft als lid van de HOC (Hoornse Ondernemers Compagnie) meegedaan in de eerste fase van dit project. Het traject bestond uit genoemde Duurzaamheidsscan, het maken van een Energiescan en het maken van een CO₂-Footprint). Op basis van de uitkomsten zijn duurzaamheidsaanbevelingen geformuleerd (over omgaan met afval, grondstoffen, energieverbruik, mobiliteit, transport enz.).

7 | Stuurcyclus

Het CO₂-beleid kent cycli van een half jaar, waarin de volgende zaken geïnventariseerd worden:

- ✓ De gegevens voor de CO₂-footprint verzameld worden;
- ✓ Beoordeeld wordt of de emissiefactoren nog actueel zijn;
- ✓ Er significante veranderingen in het bedrijf zijn welke een impact op de footprint kunnen hebben;
- ✓ Beoordeeld wordt of herberekening van emissies van voorgaande jaren vanwege deze veranderingen nodig is;
- ✓ De voortgang van de CO₂-reductie en behalen van de doelstelling bepaald wordt.

Vervolgens wordt beoordeeld of sturing op de doelstelling en maatregelen nodig is, in de vorm van het aanscherpen van de doelstelling wanneer deze (te) eenvoudig behaald wordt, of in de vorm van het nemen van extra maatregelen wanneer bepaalde maatregelen niet mogelijk bleken te zijn en de doelstelling niet gehaald dreigt te worden. Hierover wordt vervolgens intern en extern gecommuniceerd. Daarnaast wordt de nuttige toepassing van het sector- of keteninitiatief in de afgelopen periode geëvalueerd. Hieronder is een zogenoemde PCDA-cyclus weergegeven, waarin de verschillende fasen van het CO₂-reductiebeleid zijn weergegeven.



Bijlage A | Inventarisatie sector- en keteninitiatieven

Sector- en keteninitiatieven omtrent CO₂-reductie	
Stichting Nederland CO2 Neutraal Werken aan CO2 reductie kan ook leuk zijn! Dat is de boodschap die de oprichters van het initiatief Nederland CO2 Neutraal haar deelnemers wil meegeven. Het doel achter het initiatief is het actief informeren en betrekken van bedrijven bij de verschillende mogelijkheden om CO2 reductie te bewerkstelligen. Dit wordt niet alleen gerealiseerd door het verstrekken van informatie maar ook door het organiseren van bijeenkomsten.	Vier keer per jaar wordt er een bijeenkomst georganiseerd waar de andere deelnemers van het initiatief worden ontmoet en waar de deelnemers van elkaar kunnen leren door middel van praktijkvoorbeelden. Met bekende en inspirerende sprekers en presentaties over innovatieve producten hoopt hopen de oprichters haar publiek te motiveren. Snaas heeft al eenmalig deelgenomen aan het initiatief van Nederland CO2 Neutraal. In verband met andere lopende initiatieven heeft Snaas besloten om nog niet actief deel te gaan nemen aan het initiatief en de werkgroepen.
Hoorn80 Energiepositief	Parkmanagement Hoorn en de Energie Coöperatie West-Friesland hebben de handen in een geslagen voor het project Hoorn80 positief. Het doel van dit project is de 200 bedrijven op het terrein te motiveren om te verduurzamen en flink te gaan besparen op hun energierekening. Snaas heeft zich aangemeld als deelnemer.
Onderzoek CO2 reductie door gebruik ander materiaal	Snaas is voornemens in 2019 om met een aantal partijen een onderzoek te starten naar de mogelijkheden van het gebruik van een andere staalsoort. Resultaat zou mogelijk zijn dat constructies lichter geconstrueerd kunnen worden en er minder materiaal verbruikt wordt. Ook zouden de toe te passen lasverbindingen lichter kunnen worden uitgevoerd. Snaas is initiatiefnemer van dit project en zal een aantal partijen uitnodigen om de samenwerking naar dit onderzoek aan te gaan.
Ontwikkeling weegunit vuilcontainer	Snaas is in samenwerking met de Bien Fait een weegunit aan het ontwikkelen waarbij de unit het gewicht van het gestorte afval registreert en de vulgraad van de container wordt gemeten. Doel hierbij is het verminderen van het aantal bewegingen van een ledigingvoertuig en hiermee de CO2 uitstoot van de voertuigen te reduceren.
Koninklijke Metaalunie	Snaas is lid van de Koninklijke Metaalunie. Middels deze weg blijft Snaas op de hoogte van de sector en keteninitiatieven. De Koninklijke Metaalunie heeft de MVO Monitor ontwikkeld waarmee ook de CO2-emissies in kaart gebracht kunnen worden. In samenwerking met FOCWA, FME, DCMR en Stichting Adviescentrum metaal heeft de Koninklijke Metaalunie de Energieprestatiekeuring opgesteld. Dit is een digitaal instrument waarmee bedrijven kunnen aantonen dat zij werken aan energiebesparing. Snaas maakt gebruik van dit instrument.
Duurzaamheidscoach	Snaas heeft als lid van de HOC (Hoornse Ondernemers Compagnie) meegedaan in de eerste fase van dit project. Het traject bestond uit genoemde Duurzaamheidsscan, het maken van een Energiescan en het maken van een CO2-Footprint). Op basis van de uitkomsten zijn duurzaamheidsaanbevelingen geformuleerd (over omgaan met afval, grondstoffen, energieverbruik, mobiliteit, transport enz.).

ProRail/SKAO

ProRail heeft een CO₂-prestatieladder ontwikkeld waarmee leveranciers worden beoordeeld op hun inspanningen om CO₂ uitstoot te beperken. SKAO heeft de CO₂-Prestatieladder nu onder zijn hoede.

Disclaimer & Colofon

Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan Snaas B.V.

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

Ondertekening

Auteur(s):	Martin Havik, De Duurzame Adviseurs
Kenmerk:	CO ₂ -Managementplan
Datum:	05-11-2019
Versie:	1.2
Verantwoordelijke manager:	Tanja van der Hulst

Handtekening autoriserende manager:
